

Vereniging werken voor waterschappen
t.a.v. de heer A. Guijt
Koningskade 40
2596 AA DEN HAAG

Human Capital Group B.V.
Postbus 2872
3500 GW UTRECHT
Nederland

Herculesplein 88
3584 AA UTRECHT
Nederland

T +31(0)30 219 39 60
E Info@humancapitalgroup.nl
WWW.humancapitalgroup.nl

KVK UTRECHT: 30149777
IBAN: NL57RAB00157958388
BTW NR: NL 807260393B01

DATUM *18 november 2021*
BETREFT *Tariefstelling Human Capital Group inzake dienstverlening*
ONZE REFERENTIE *Indexatie 2022*

Geachte heer Guijt,

Conform paragraaf 7 van de overeenkomst tussen uw organisatie en Human Capital Group passen wij elk jaar onze tarieven aan. Ten opzichte van 2021 worden de tarieven aangepast met 2% conform de ontwikkeling van de CAO lonen voor de zakelijke dienstverlening, inclusief bijzondere beloningen. Hierbij ontvangt u de tariefstelling van de dienstverlening van Human Capital Group inzake functiewaardering bij Waterschappen voor 2022. Uiteraard zullen wij ook in 2022 zorgdragen voor een adequate en kwalitatief hoogstaande dienstverlening aan de toepassers van FuWater.

1. Tarieven opleiding en training

Human Capital Group biedt voor de toepassing van FuWater een zogenaamde 'open inschrijvingsopleiding' aan tegen vastgestelde tarieven. Omdat veel waterschappen inmiddels met generieke functiehuizen werken omvat de opleiding naast de techniek voor de toepassing van FuWater, ook het inpassen van functies in generieke functiehuizen. De opleiding is eventueel op maat te maken voor een organisatie of een groep van deelnemers.

De kosten van dit programma zijn onafhankelijk van het aantal deelnemers. Er geldt echter een minimum van 4 en een maximum van 12 deelnemers per opleiding. De opleiding kan desgewenst ook online worden aangeboden. Er geldt dan een maximum van 6 deelnemers.

Minimaal 2 maal per jaar wordt een open inschrijvingsopleiding aan de sector aangeboden. Of de opleiding doorgaat, is afhankelijk van het aantal deelnemers. Onderstaande tarieven worden omgeslagen over het aantal deelnemers.

Tevens wordt jaarlijks op meerdere dagen een Herhalingstraining FuWater aangeboden. Deze training is bedoeld om de kennis van de normering van en de vaardigheid voor het toepassen van FuWater op peil te houden. De ervaring leert dat in de praktijk de functiewaarderingssystematiek weinig wordt toegepast, waardoor de gecertificeerden de normering snel verliezen. Het bijwonen van de herhalingstraining met een frequentie van 1x per 2 jaar is dus zeker gewenst.

Op aanvraag kan zowel de Opleiding FuWater (incl. certificering) als de Herhalingstraining incompany worden uitgevoerd.

Voor een incompany opleiding gelden de volgende prijzen (prijspeil 2022):

<i>Opleiding</i>	<i>Aantal dagen</i>	<i>Kosten</i>
Opleiding FuWater ¹	3	€ 6.975,00
Certificering ²	1	€ 3.485,00
Herhalingstraining FuWater ³	1	€ 2.415,00

De jaarlijkse uitnodigingen voor 'Opleiding FuWater' en de 'Herhalingstraining FuWater' (open inschrijving) worden in overleg met de Vereniging werken voor waterschappen opgesteld en verstuurd.

2. Ondersteuning implementatie en onderhoud FuWater

Voor de kosten van ondersteuning bij de implementatie en het onderhoud van FuWater gelden de volgende tarieven voor de inzet van onze adviseurs:

- Inzet van een junior adviseur ad. € 146,50 per uur (€ 1.172,00/dag).
- Inzet van een adviseur ad. € 158,50 per uur (€ 1.268,00/dag).
- Inzet van een senior adviseur/projectleider ad. € 194,75 per uur (€ 1.558,00/dag).

De junior adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor het beschrijven en waarderen van functies. De adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor de overige werkzaamheden die betrekking hebben op de ondersteuning van de implementatie en het onderhoud van FuWater (bijvoorbeeld opstellen verweerschriften). De senior adviseur / projectleider wordt gebruikelijk ingezet voor de aansturing en coördinatie van het project of voor het bijwonen van de hoorzittingen in het kader van een bezwaren- of beroepsprocedure.

De opdrachtgever kan in overleg met Human Capital Group bepalen welke adviseur voor welke werkzaamheden wordt ingezet. Voorafgaand aan een overeenkomst met een opdrachtgever wordt aangegeven welke adviseur welke rol in het uit te voeren project vervult en tegen welk tarief. Wil de opdrachtgever een adviseur voor een andere rol inzetten, dan geldt het tarief van de adviseur in de oorspronkelijke rol.

De benodigde tijd per functiebeschrijving is gelimiteerd op 3 uur. Tegen het afgesproken tarief is de investering € 439,50 per functiebeschrijving

Voor dit bedrag van € 439,50 levert Human Capital Group de volgende resultaten:
<ul style="list-style-type: none">• een conceptbeschrijving die wordt besproken met de leidinggevende;• een aangepaste conceptbeschrijving op basis van de input van de leidinggevende;• een aangepaste beschrijving op basis van input van de medewerker (leidinggevende voert het gesprek en legt de bevindingen vast in een gespreksverslag);• een kwaliteitstoets op beschrijving, resulterend in de definitieve beschrijving;• een waardering van de vastgestelde functie;• een kwaliteitstoets op de waardering, resulterend in de definitieve waardering.

¹ Zie bijlage 2 voor het programma.

² Voor de certificering is een 'examinator' nodig die de formeel de examens afneemt. Dat betekent dat een adviseur de dag begeleidt; de examinator de certificering verricht.

³ Indien uitgegaan kan worden van een telkens terugkerend standaardprogramma waarbij geen voorbereiding nodig is.

3. Licentiekosten FuWater

De licentiekosten voor FuWater Online worden aangepast naar € 1.250,00 per jaar (was € 1.000,00). Noot: in 2021 is FUWA Online 2.0 live gegaan, een nieuwe versie van de webbased applicatie waarvan ook FuWater deel uitmaakt. Omdat de jaarlijkse licentiekosten niet eerder zijn aangepast, wordt vanaf 2022 het bedrag verhoogd met € 250,00 per jaar.

4. Overige diensten individuele Waterschappen

Andere, niet aan de toepassing van FuWater verbonden adviesactiviteiten voor individuele Waterschappen worden op basis van een overeenkomst tussen opdrachtgever (het individuele waterschap) en Human Capital Group uitgevoerd.

5. Overige diensten Vereniging werken voor waterschappen

Conform de overeenkomst die op 29 juni 2004 is afgesloten tussen de Vereniging werken voor waterschappen en Human Capital Group worden door de Human Capital Group de volgende werkzaamheden **om niet** voor de Vereniging werken voor waterschappen verricht:

- a. Het uitvoeren van regulier onderhoud (conform de definitie in artikel 1).
- b. Het inrichten en ter beschikking stellen van een helpdesk (conform artikel 7).
- c. Het verzorgen van een tweejaarlijkse update (conform artikel 7).
- d. Het organiseren van een jaarlijks gebruikersoverleg waarin wordt geëvalueerd of het meetsysteem en/of de referentiefuncties aanpassing behoeven en voorstellen tot verbetering worden opgesteld (conform artikel 7).
- e. Het uitvoeren van een audit op de kwaliteit van de toepassing van het systeem, ter bewaking van de uniforme toepassing van het systeem, indien het waarden en beschrijven van functies niet of niet geheel door Human Capital Group is uitgevoerd (conform artikel 7).

Er zal nog overleg worden gevoerd of er in 2022 een audit plaats zal vinden.

Hierbij zij vermeld dat voor zover de werkzaamheden niet ressorteren onder het reguliere onderhoud daartoe separate afspraken zullen worden gemaakt.

6. Overige condities

Alle in deze notitie genoemde bedragen zijn exclusief BTW (21%) en administratiekosten maar inclusief reiskosten. Als administratiekosten wordt 6% over de kosten van consultants en projectleiders in rekening gebracht.

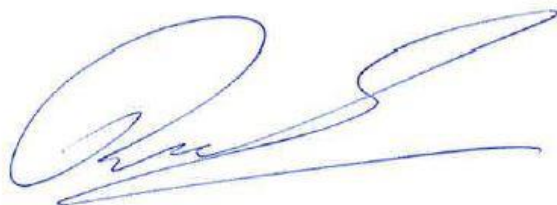
7. Tariefaanpassingen

De genoemde tarieven geven het prijspeil 2022 weer. Human Capital Group verhoogt jaarlijks de tarieven conform de ontwikkeling van de CAO lonen voor de zakelijke dienstverlening, inclusief bijzondere beloningen, tenzij er zwaarwegende redenen zijn om hiervan af te wijken. In dat geval zal Human Capital Group niet tot zodanige tariefverhoging overgaan dan na voorafgaand overleg met de Vereniging werken voor waterschappen.

Elk jaar worden de voorgenomen tariefstijgingen met de Vereniging werken voor waterschappen gecommuniceerd.

Wij zijn uit naar een voortzetting van een mooie samenwerking in 2022!

Met vriendelijke groet,
Human Capital Group B.V.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'R' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

De heer R.G. van Hal
Directeur

Bijlage

Opleiding FuWater

- Inleiding
- Kennismaking en bepalen leerwensen
- Functiebeschrijven en functiewaarderen
- Kennismaking met systeem Fuwater (webbased)
- Kennismaking met kenmerken en scoreniveaus
- Achtergronden, scorepatronen en wetmatigheden in de kenmerkscores
- Inpassen in generieke functiehuizen
- Functies en rollen
- Oefenen, oefenen, oefenen aan de hand van (meegebrachte) praktijksituaties

Certificering

- Waarderen met FuWater en inpassen in een generiek functieboek van 3 functies
- Afmaken van 1 functiebeschrijving op basis van een scorepatroon en gegeven resultaatgebieden
- Nabespreken uitkomsten
- Uitreiken certificaten

Herhalingstraining FuWater

- Inleiding
- Kennismaken en bepalen leerwensen
- Waarderen met FuWater
- Herhalen theorie
- Inpassen in generieke functiehuizen
- Oefenen aan de hand van door de deelnemers en/ of de docent ingebrachte casuïstiek
- Overige onderwerpen