

Vereniging werken voor waterschappen  
t.a.v. de heer A. Guijt  
Utrechtseweg 310, B-42  
6812 AR ARNHEM

Postbus 2872  
3500 GW Utrecht  
Nederland

Herculesplein 88  
3584 AA Utrecht  
Nederland

030 219 39 60  
info@humancapitalgroup.nl  
umancapitalgroup.nl

KVK 30149777  
IBAN NL57RABO0157958388  
BTW NR NL807260393B01

Utrecht, 1 november 2025

Betreft: Indexatie 2025

Geachte heer Guijt,

Human Capital Group heeft met uw organisatie een samenwerkingsovereenkomst waarin onze dienstverlening en de daarbij geldende tarieven zijn opgenomen. Ieder jaar stellen wij u door middel van een brief op de hoogte van onze jaarlijkse tariefaanpassing per 1 januari.

Aankomend jaar verhogen wij de tarieven met 7,6% in overeenstemming met het CBS-cijfer Cao-lonen, contractuele loonkosten en arbeidsduur; indexcijfers (2020=100); lonen per maand exclusief bijzondere beloningen, cao-sector particuliere bedrijven, zakelijke dienstverlening, periode september 2023-september 2024.

Onderstaand de tariefstelling van de dienstverlening van Human Capital Group met betrekking tot functiewaardering bij Waterschappen voor 2025.

## 1. Tarieven trainingen

Human Capital Group biedt voor de toepassing van FUWATER de "Training FUWATER" aan. Omdat veel waterschappen inmiddels met generieke functiehuizen werken omvat de training naast de techniek voor de toepassing van FUWATER, ook het inpassen van functies in generieke functiehuizen en het gebruik van FUWA-Online.

De training is eventueel op maat te maken voor een organisatie of een groep van deelnemers. De kosten van dit trainingsprogramma zijn in die situatie onafhankelijk van het aantal deelnemers. Er geldt echter een minimum van 4 en een maximum van 12 deelnemers per training. De training kan desgewenst ook online worden aangeboden. Er geldt dan een maximum van 6 deelnemers.

Minimaal 2 maal per jaar wordt de "Training FUWATER" via open inschrijving aan de sector aangeboden. Of de training doorgaat, is afhankelijk van het aantal deelnemers.



Tevens wordt jaarlijks op meerdere dagen via open inschrijving voor gecertificeerden een “Herhalingstraining FUWATER” aangeboden. Deze training is bedoeld om de kennis van de normering van en de vaardigheid voor het toepassen van FUWATER gecertificeerden op peil te houden. De ervaring leert dat in de praktijk de functiewaarderingsystematiek weinig wordt toegepast, waardoor de gecertificeerden de normering snel verliezen. Het bijwonen van de herhalingstraining met een frequentie van 1x per 2 jaar is dus zeker gewenst.

Op aanvraag kan zowel de “Training FUWATER” (inclusief certificering) als de “Herhalingstraining FUWATER” incompany worden uitgevoerd. Voor een incompany opleiding gelden de volgende prijzen (prijspeil 2025):

<i>Opleiding</i>	<i>Aantaldagen</i>	<i>Kosten</i>
Training FUWATER <sup>1</sup>	3	€ 8.300,00
Certificering <sup>2</sup>	1	€ 4.160,00
Herhalingstraining FUWATER <sup>3</sup>	1	€ 2.880,00

Voor de deelname aan de “Herhalingstraining FUWATER” (open inschrijving) geldt een tarief van € 825,00 per deelnemer.

## 2. Ondersteuning implementatie en onderhoud

Voor de kosten van ondersteuning bij de implementatie en het onderhoud van FUWATER gelden de volgende tarieven voor de inzet van onze adviseurs:

- Inzet van een junior adviseur ad. € 174,30 per uur (€ 1.394,40/dag).
- Inzet van een adviseur ad. € 188,50 per uur (€ 1.508,00/dag).
- Inzet van een senior adviseur/projectleider ad. € 231,50 per uur (€ 1.852,00/dag).

De junior adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor het beschrijven en waarderen van functies. De adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor de overige werkzaamheden die betrekking hebben op de ondersteuning van de implementatie en het onderhoud van FUWATER (bijvoorbeeld opstellen verweerschriften). De senior adviseur/projectleider wordt ingezet voor de aansturing en coördinatie van het project of voor het bijwonen van de hoorzittingen in het kader van een bezwaren- of beroepsprocedure.

De opdrachtgever kan in overleg met Human Capital Group bepalen welke adviseur voor welke werkzaamheden wordt ingezet. Voorafgaand aan een overeenkomst met een opdrachtgever wordt aangegeven welke adviseur welke rol in het uit te voeren project vervult en tegen welk tarief. Wil de opdrachtgever een adviseur voor een andere rol inzetten, dan geldt het tarief van de adviseur in de oorspronkelijke rol.

De benodigde tijd per functiebeschrijving is gelimiteerd op 3 uur. Tegen het afgesproken tarief is de investering € 522,90 per functiebeschrijving.

---

<sup>1</sup> Zie bijlage 2 voor het programma.

<sup>2</sup> Voor de certificering is een ‘examinator’ nodig die de formeel de examens afneemt. Dat betekent dat een adviseur de dag begeleidt; de examinator de certificering verricht.

<sup>3</sup> Indien uitgegaan kan worden van een telkens terugkerend standaardprogramma waarbij geen voorbereiding nodig is.



Voor dit bedrag van € 522,90 levert Human Capital Group de volgende resultaten:

- een conceptbeschrijving die (online) wordt besproken met de leidinggevende;
- een aangepaste conceptbeschrijving op basis van de input van de leidinggevende;
- een aangepaste beschrijving op basis van input van de medewerker (leidinggevende voert het gesprek en legt de bevindingen vast in een gespreksverslag);
- een kwaliteitstoets op de beschrijving, resulterend in de definitieve beschrijving;
- een waardering van de vastgestelde functie;
- een kwaliteitstoets op de waardering, resulterend in de definitieve waardering.

### 3. Licentiekosten FuWater

De licentiekosten voor FUWA Online worden aangepast naar € 1.490,00 per jaar (was € 1.385,00).

### 4. Overige diensten individuele Waterschappen

Andere, niet aan de toepassing van FUWATER verbonden adviesactiviteiten voor individuele Waterschappen worden op basis van een overeenkomst tussen opdrachtgever (het individuele waterschap) en Human Capital Group uitgevoerd.

### 5. Overige diensten Vereniging werken voor waterschappen

Conform de overeenkomst die op 29 juni 2004 is afgesloten tussen de Vereniging werken voor waterschappen en Human Capital Group worden door de Human Capital Group de volgende werkzaamheden **om niet** voor de Vereniging werken voor waterschappen verricht, conform artikel 6, lid 7:

- a. Het inrichten van een helpdeskfunctie voor het gebruik van FUWA-Online.
- b. Het periodiek updaten van FUWA-Online.
- c. Het op verzoek van de leden van de Vwwv verzorgen van een toelichting op FuWater.
- d. Het organiseren van een jaarlijks gebruikersoverleg met de Vwwv, vertegenwoordigers van de leden van de Vwwv en Human Capital Group, waarin wordt geëvalueerd of het meetsysteem en/of de referentiefuncties aanpassing behoeven en desgewenst voorstellen tot verbetering worden opgesteld.
- e. Het uitvoeren, in overleg met het gebruikersoverleg, van een audit op de kwaliteit van de toepassing van het systeem, ter bewaking van de uniforme toepassing van het systeem, indien waardering of beschrijven van functies niet of niet geheel door Human Capital Group is uitgevoerd.

Met het gebruikersoverleg zal nog overleg worden gevoerd of er in 2025 een audit plaats zal vinden.

Hierbij zij vermeld dat voor zover de werkzaamheden niet ressorteren onder het reguliere onderhoud daartoe separate afspraken zullen worden gemaakt.



## 6. Overige condities

Alle in deze notitie genoemde bedragen zijn exclusief btw (21%) en bureaunkosten maar inclusief reiskosten. Als bureaunkosten wordt 6% over de kosten van adviseurs en projectleiders in rekening gebracht.

## 7. Tariefaanpassingen

De genoemde tarieven geven het prijspeil 2025 weer. Human Capital Group verhoogt jaarlijks de tarieven conform de ontwikkeling van de cao lonen voor de zakelijke dienstverlening, exclusief bijzondere beloningen, tenzij er zwaarwegende redenen zijn om hiervan af te wijken. Elk jaar worden de voorgenomen tariefstijgingen met de Vereniging werken voor waterschappen gecommuniceerd.

Wilt u meer informatie over deze of onze andere dienstverlening? Bel of mail ons: [info@humancapitalgroup.nl](mailto:info@humancapitalgroup.nl).

Vanzelfsprekend staan wij ook in 2025 voor u klaar met al onze hoogwaardige dienstverlening. Wij danken u hartelijk voor het in ons gestelde vertrouwen en zien uit naar een continuering van onze samenwerking in 2025!

Met vriendelijke groet,  
Human Capital Group

Radboud van Hal  
Directeur



## Bijlage

### **Training FUWATER**

- Inleiding
- Kennismaking en bepalen leerwensen
- Functies beschrijven en functies waarderen
- Kennismaking met systeem FUWATER (webbased) en uitleg FUWA Online
- Kennismaking met kenmerken en scoreniveaus
- Achtergronden, scorepatronen en wetmatigheden in de kenmerkscores
- Inpassen in generieke functiehuizen
- Functies en rollen
- Oefenen, oefenen, oefenen aan de hand van (meegebrachte) praktijksituaties

### **Certificering**

- Waarderen met FUWATER en inpassen in een generiek functieboek van 3 functies
- Opstellen van een functiebeschrijving en -waardering aan de hand van weergegeven taken
- Nabespreken uitkomsten
- Uitreiken certificaten

### **Herhalingstraining FUWATER**

- Inleiding
- Kennismaken en bepalen leerwensen
- Waarderen met FUWATER
- Herhalen theorie
- Inpassen in generieke functiehuizen
- Uitleg FUWA Online
- Oefenen aan de hand van door de deelnemers en/of de docent ingebrachte casuïstiek
- Overige onderwerpen